

# Samspillsleder

## - med mulighet for sertifisering

*#deterfolkadetekommeranpå*

Eneste  
i Norge

**Marstrand er Norges første og eneste aktør som sertifiserer samspillsledere.**

Nå tilbyr Quality Norway sammen med Marstrand, Lasse Simonsen og Arne Scott kurs som gir deg mulighet for sertifisering som samspillsleder.

Kursprogrammet består av 3 deler. Sertifiseringsløpet tydeliggjør hvordan man kan lykkes med samspill som gjennomføringsmodell basert på kunnskap og forståelse.

Vi hjelper deg å sikre at dine samspillprosjekter lykkes hver gang!



**MELD DEG PÅ KURS I DAG!**

**MARSTRAND.**



Norges bygg- og  
eiendomsforening

Teknisk arrangør:  
**QUALITY  
NORWAY**  
KURS, KONFERANSER, SEKRETARIAT

## Om sertifisert samspillsleder

Samspill er en høyaktuell gjennomføringsmodell der alle jobber mot et felles mål og arbeidet gjennomføres av en integrert organisasjon. Partene gjennomfører prosjektet basert på en kommersiell modell med deling av gevinst og risiko. Kritiske suksessfaktorer er tillit, et velfungerende team og en god samarbeidskultur.

Samspill som gjennomføringsmodell kan gi optimaliserte løsninger, bedre kontroll, økt verdi og godt samarbeid – forutsatt at man tar ut potensialet. Når man designer en gjennomføringsmodell for samspill, kreves det en helhetlig forståelse for alle dimensjonene av samspill – det er ikke tilstrekkelig med kontraktforståelse. Videre, det holder ikke å designe en god modell, den må settes ut i live i prosjektet.

Alle kursene er selvstendige og uavhengige kurs. Kursene kan også tas enkeltvis og uten sertifisering. Man mottar kursbevis etter hvert kurs og et sertifiseringsbevis etter bestått eksamen.

## Kursmoduler

### 1 Samspill som gjennomføringsmodell

31. oktober 2023

7. mai 2024

12. november 2024

### 2 Kultur, team og ledelse

1. november 2023

8. mai 2024

13. november 2024

### Samspillkontrakter

5. og 6. desember 2023

29. og 30. mai 2024

4. og 5. desember 2024



Scann meg for å lese mer om kursene, eksamen, sertifiseringen og påmelding!



## Gjennomføringsmodell

Samspill er en høyaktuell gjennomføringsmodell der alle jobber mot et felles mål og arbeidet gjennomføres av en integrert organisasjon. Partene gjennomfører prosjektet basert på en kommersiell modell med deling av gevinst og risiko. Kritiske suksessfaktorer er tillit, et velfungerende team og en god samarbeidskultur.

Sertifisert samspillsleder består av 3 kurs med avsluttende eksamen.



Samspill som gjennomføringsmodell kan gi optimaliserte løsninger, bedre kontroll, økt verdi og godt samarbeid – forutsatt at man tar ut potensialet. Når man designer en gjennomføringsmodell for samspill, kreves det en helhetlig forståelse for alle dimensjonene av samspill – det er ikke tilstrekkelig med kontraktforståelse. Videre, det holder ikke å designe en god modell, den må settes ut i live i prosjektet.

# Målgruppe

- Oppdragsgivere og leverandører
- Ledere
- Prosjektledere
- Prosjekteiere
- Byggeledere
- Prosjekteringsledere
- Prosjektstøtteresurser
- Prosjektressurser
- Innkjøpere
- Kontraktledere
- HR-personell
- Organisasjonsutviklere
- Jurister

# Kursprogram

Grunnleggende faktorer for å lykkes med samspillsprosjekter er:

- Design av modell for samspillsprosjektet
- Design av kontrakt som passer til valgt modell
- Velge og sette sammen riktig team
- Utvikling av team og samhandlingskultur
- Tydelig organisering, prosjektledelse og prosjekteierstyring som er tilpasset samspillprosjektet
- En god prosjektutviklingsfase som leder frem til et optimalt prosjekt og enighet om målpris

Marstrand har utviklet et kursprogram i samarbeid med Lasse, Arne og Quality Norway i samspillprosjekter bestående av klasseromskurs og workshops for å imøtekomme et økende kompetansebehov i markedet. Vi gjør dette med et mål om å styrke bransjens evne til å lykkes med sine prosjekter, det være seg byggherrer, entreprenører, rådgivere eller leverandører.

Ved gjennomføring av alle modulene i kursprogrammet kvalifiserer du til å bli «Sertifisert samspillsleder» sammen med dokumentasjon på basiskompetanse i prosjektledelse og en avsluttende eksamen.

## Kurs 1: Samspill som gjennomføringsmodell 1 dag

- Hva er samspill som gjennomføringsmodell?
  - Grunnprinsipper
  - Modeller
  - Når passer samspill?
- Organisering
  - Integrert organisasjon
  - Roller, mandat, beslutninger
- Oppstart av samspillprosjektet
  - Etablering av felles prosjektmål
  - Tilrettelegge for god samarbeidskultur
  - Tilrettelegge for vedlikehold av samarbeidskultur
- Prosjektutviklingsfasen
  - Ledelse og styring under fase 1
  - Verdistyrt prosjektutvikling
  - Prosesstyring
  - Løsning- og målprisutvikling
  - Brukerinvolvering
  - Typiske utfordringer
  - Overgangen til fase 2
- Gjennomføringsfasen
  - Ledelse og styring under fase 2
  - Risikohåndtering
  - Rapportering og fakturering
  - Oppfølging av fremdrift og økonomi
  - Endringshåndtering
  - Typiske utfordringer
- Case studie

## Kurs 2: Kultur, team og ledelse 1 dag

- Hvordan arbeide med team og samarbeidskultur i prosjekt?
  - Prosjektprosessen, team og leveranser
  - Relasjonelle og strukturelle dimensjoner
- Et høyt presterende team kjennetegnes ved god:
  - Motivasjon og forståelse for oppgaven
  - Ledelse og styring
  - Kommunikasjon
  - Samhandling
  - Arbeidsprosess
- Anskaffelsesprosess med teamevaluering
  - Valg av teamevaluering
  - Tildelingskriterier
  - Forutberegnelighet, likebehandling og dokumentasjon i anskaffelsen
  - Faglig kompetanse – CV og intervju
  - Teamintervjuer og caseløsning
  - Bruk av arbeidspsykologiske tester
  - Forberedelser av evalueringsteamet
- Utvikle team og kultur som del av prosjektets gjennomføringsmodell
  - Oppstartsprosess
  - Felles mål, individuelle mål
  - Skape tillit
  - Tilrettelegging for god kommunikasjon
  - Rolleforståelse
  - Samarbeidsprinsipper
  - Konfliktløsning
  - Tilrettelegging for læring og endring
- Måling, oppfølging og vedlikehold av team og samarbeidskultur

## Kurs 3: Samspillkontrakter 2 dager

- Introduksjon til kontraktmodeller og samspill
- Kontraktstrukturen – 2 kontraktfaser
  - Kontraktdokumenter ved kontraktinngåelse
  - Dokumentutviklingen i Fase 1 –
- Prosjektutviklingsfasen
  - Kontraktdokumenter for Fase 2 – Gjennomføringsfasen
- Vederlagsmodellen
  - Vederlag i utviklingsfasen
  - Vederlag i gjennomføringsfasen
  - Målpris og insentiver
  - Reklamasjoner
  - Betalingsbetingelser
- Integrert organisasjon og beslutningsregler
- Milepæler og frister
- Ansvar og risikofordeling
  - Prosjektgrunnlaget
  - Kontraktgrunnlaget
  - Felles ansvar vs. den enkelte parts ansvar
  - Aktsomhetsnorm
- Forandringer av avtalte ytelser
- Tilpasninger til Norsk Standard
- Avbestillingsklausul
- Konfliktløsning

## Eksamen og sertifisering

For å kvalifisere deg til «Sertifisert samspillleder» må du i tillegg til å ha gjennomført 3 kursmoduler, dokumentere prosjektkompetanse, og bestå eksamen.

Du må ha følgende forhåndskunnskaper for å sertifisere deg:

### Basiskunnskaper i prosjektledelse

- Volum tilsvarende 3 kursdager, f.eks. PRINCE2 eller tilsvarende
- Dokumentasjon med kursbevis
- Lang erfaring med prosjektvirksomhet kan kompensere for manglende kurs

### Minimum tre års erfaring med prosjektvirksomhet

- Dokumentasjon med CV

### Gjennomført alle deler i kursprogrammet

- Dokumentasjon med kursbevis

De som har gjennomført kurset «Samspillkontrakter» i løpet av 2022 og 2023, trenger kun kursdel 1 og kursdel 2 for å ta eksamen.

Vilde M. L. Edvardsen er kontaktperson for spørsmål vedrørende sertifisering og treffes på vilde.edvardsen@marstrand.no eller telefon 920 78 079.

## Priser

Alle kursene er selvstendige og uavhengige kurs. For å gjennomføre eksamen og sertifiseringen må man gjennomføre alle kursene. Kursene kan også tas enkeltvis og uten sertifisering.

Kurs 1: Samspill som gjennomføringsmodell	Medlem 4.725,-/Ikke-medlem 5250,-
Kurs 2: Kultur, team og ledelse	Medlem 4.725,-/Ikke-medlem 5250,-
Kurs 3: Samspillkontrakter	Medlem 10.500,-/Ikke-medlem 9450,-
Eksamen	Kr. 5.000,-
Pakkepris kurs 1, 2 og 3 u/eksamen	Medlem 18.900,-/Ikke-medlem 21.000,-
Pakkepris kurs 1, 2 og 3 m/eksamen	Medlem 23.900,-/Ikke-medlem 26.000,-

# Kursdato og sted

Kursene kan tas enkeltvis eller som en pakkeløsning med alle tre både med og uten eksamen/sertifisering.

De som har gjennomført kurset «Samspillkontrakter» i løpet av 2022 og 2023, trenger kun kurs 1 og kurs 2 for å ta eksamen.

1

Kurs 1: Samspill som gjennomføringsmodell  
1 dag

31. oktober 2023  
Ingeniørenes Hus, Oslo

7. mai 2024  
Ingeniørenes Hus, Oslo

12. november 2024  
Ingeniørenes Hus, Oslo

2

Kurs 2: Kultur, team og ledelse  
1 dag

1. november 2023  
Ingeniørenes Hus, Oslo

8. mai 2024  
Ingeniørenes Hus, Oslo

13. november 2024  
Ingeniørenes Hus, Oslo

3

Kurs 3: Samspillkontrakter  
2 dager

5. og 6. desember 2023  
Ingeniørenes Hus, Oslo

29. og 30. mai 2024  
Ingeniørenes Hus, Oslo

4. og 5. desember 2024  
Ingeniørenes Hus, Oslo

## Forelesere



**Morten Aagaard, partner  
Marstrand**

Morten har mer enn 30 års erfaring fra arbeidslivet som leder, prosjektleder, rådgiver og advokat. Han har rådgivning innen bygg og anlegg, energi, olje og gass og IT som arbeidsfelt. Et av Mortens hovedfokus er strategiprosesser og tidlig fase av prosjekter. Han har arbeidet med helhetlig og systematisk metodikk for valg av kontrakt og gjennomføringsstrategi i prosjekter. Morten har som rådgiver for privat næringsliv og offentlige virksomheter som Statsbygg, Bane NOR, Nye Veier, Avinor, Politiet, Forsvaret, og en rekke kommuner vært en drivkraft i utviklingen av nye kontrakts- og gjennomføringsmodeller. Han har omfattende erfaring med kontrakt og anskaffelser innen offentlig og privat sektor.



**Lasse Simonsen, professor dr. juris  
Universitetet i Oslo**

Lasse ble i sin tid stipendiat i Oslo i 1991, og tok sin doktorgrad i 1997 med avhandlingen «Prekontraktuelt ansvar», hvor blant annet de anbudsrettslige problemstillingene står sentralt. Før Lasse begynte på universitetet var han i flere år direktør for juridisk avdeling ved Statens bygge- og eiendomsdirektorat (nå Statsbygg). I denne perioden sto han sentralt under fremforhandlingene og utarbeidelsen av en rekke norske standarder, blant annet NS 3430 og NS 3431. Før tiden i direktoratet praktiserte han noen år som advokat, og var dommerfullmektig i to år.



**Arne Scott, selskapsadvokat  
Norconsult**

Arne har vært partner i advokatfirmaene Pacta og Kluge, medlem av ledergruppen i utbyggingsprosjektet for Telenors nybygg på Fornebu, leder av juridisk avdeling i Statsbygg og advokatfullmektig i advokatfirma BA-HR. Scott var sentral ved forhandlingene av prosjekterings- og rådgivningsstandardene; NS 8401 og NS 8402, og Norsk bygge- og anleggs-kontrakt; NS 8405. Han har bred og omfattende erfaring fra foredragsvirksomhet.



**Hege R. Ousland, Manager team og ledelse  
Marstrand**

Hege har lang erfaring som leder og fagansvarlig fra ulike bransjer. Hun har jobbet i alt fra bransjeorganisasjoner, til kommersielle utviklingsprosjekter og børsnoterte selskap, hvor ansvarsområdene har favnet utvikling og implementering av strategi for konsept, merkevarer og prosjekt med erfaring fra hele verdikjeden. Hege har en Bachelor of Management fra Handelshøyskolen BI med spesialisering innen strategi, endringsledelse og organisasjonsutvikling samt markedsøkonomi. PRINCE2 sertifisert og har et Diploma i Project Management fra Skema Business School.



**Kjetil Kvaal, prosjektleder  
Marstrand**

Kjetil har lang og variert erfaring med utvikling og gjennomføring av prosjekter i BA-næring og offshoreindustri, de siste fem år som prosjekteringsleder hos entreprenør. Han har erfaring med ulike gjennomføringsmodeller og prosjekter som spenner fra offshore modifikasjonsprosjekter til store og komplekse byggeprosjekter i privat- og offentlig sektor. Kjetil har gjennomført flere samspillsprosjekter og har kompetanse på bruk av VDC for å optimalisere samspillsprosesser. Kjetil er VDC-sertifisert ved Stanford University.



**Morten Christensen, prosjektleder  
Marstrand**

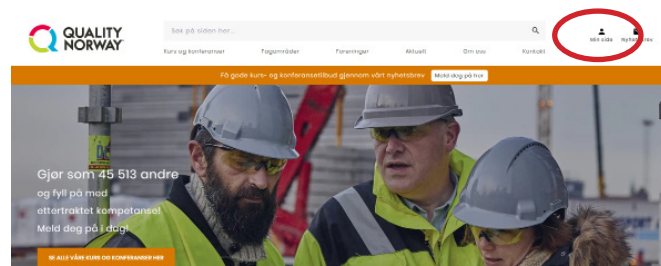
Morten har 35 års erfaring fra bygge- og anleggsnæringen hvor han den meste av tiden har hatt ulike roller i entreprenørvirksomhet. Han har de senere årene arbeidet som rådgiver for offentlige byggherrer med prosjektutvikling og gjennomføring av ulike bygg, og ble tilknyttet Marstrand i 2019. Mortens hovedfokus er kontrakt og gjennomføringsstrategi, konkurranser, prosjektutvikling og gjennomføring av samspillsmodeller. Han benyttes som samspillskonsulent i et stort antall prosjekter. Med kombinasjonen av operativ erfaring og god forståelse av samspill bistår han både byggherrer, rådgivere og entreprenører i å lykkes med gjennomføring av prosjektene i samsvar med felles mål.

# Kursmaterieill/presentasjoner

Du finner presentasjonene til nedlastning på Min side.

1

Gå til [www.qualitynorway.no](http://www.qualitynorway.no)  
Velg Min side øverst til høyre.



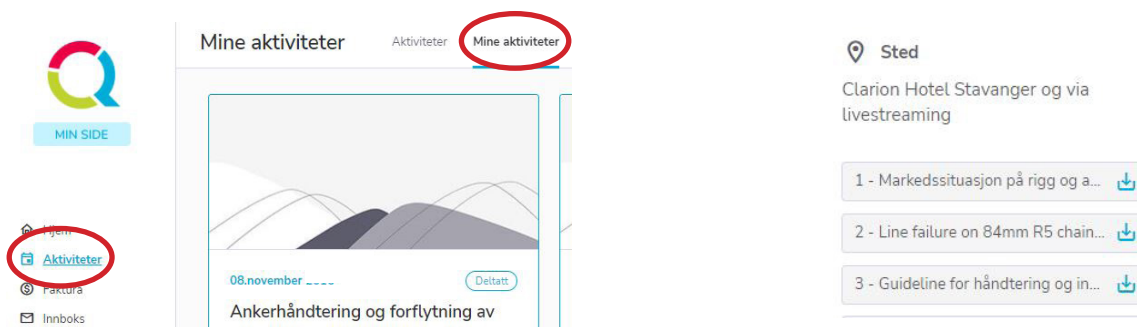
2

Velg innlogging, følg instruksjon på skjerm:  
Husk +47 eller annen landskode før mobilnummer.  
Har du ikke passord, eller rett og slett glemt ditt passord? Bruk da funksjonen "Glemt/nytt passord" og lag et nytt passord for deg selv. Du vil motta en SMS-kode som du taster inn for å komme videre.



3

Dokumenter fra arrangementer du har deltatt på finner du ved å velge "Aktiviteter" i menyen til venstre. Velg så "Mine aktiviteter" øverst på siden, og trykk på arrangementet du skal hente filer fra. Du finner da dokumentene til nedlastning på høyre side.



Ta gjerne kontakt med oss dersom du har spørsmål.

Med vennlig hilsen  
Quality Norway AS  
Tlf.: 67 52 60 10  
E-post: [kundeservice@qualitynorway.no](mailto:kundeservice@qualitynorway.no)

# Samspillkonferansen

## 3. september 2024

*#deterfolkadetkommeranpå*

Samspillkonferansen 2024 setter søkelyset på hvordan sikre gode prosjekter gjennom bruk av samspill som gjennomføringsmodell.

Vi lover spennende tidsaktuelle tema og foredragsholdere!

**PÅMELDING:**

[kundeservice@qualitynorway.no](mailto:kundeservice@qualitynorway.no)

MARSTRAND.

Teknisk arrangør:

